



## Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-01-26 kl 09:00-12:00
Plats	Funktionsstödsförvaltningen, Fänriksgatan 1
Utses att justera	Björn Lenander (M)
Justeringen	2026-02-02
Protokollet omfattar	§3

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Jesper Salö
	Ordförande	..... Bengt Persson (S)
	Justerande	..... Björn Lenander (M)

**Beslutande ledamöter**

Bengt Persson (S) (Vice ordförande)  
Susanne Jönsson (S)  
Munir Niazi (S)  
Bahhar Mohammadi Norén (S)  
Joakim Larsson (M)  
Lise-Lott Douhane (M)  
Uno Hansson (SD)  
Stefan Claesson (SD)  
Madeleine Håkansson (V)  
Karin Elisabeth Granér (L) ersätter Roko Kursar (L) (Ordförande)  
Asma Naim Ahmad Saleh (MP)  
Björn Karlsson Lenander (M) ersätter Malin Ahlström (M) (Andre vice ordförande)  
Marcus Falk (V) ersätter Carin Gustafsson (V)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Klaus Peter Nilsson (S)  
Drita Kolgjini (S)  
Nathalie Nilsson Salinas (S)  
Karin Leo (M)  
Ewa Langerbeck (C)  
Jane Sophie Charlotte Olin (SD)

**Övriga närvarande**

Jesper Salö (nämndsekreterare)  
Charlotte Widén Odder (förvaltningsdirektör)  
Annika Gottfridsson (ekonomichef)  
Joakim Hansson (avdelningschef stöd, assistans och daglig verksamhet)  
Mikael Mannsdorff (avdelningschef LSS-bostäder)  
Sema Soer (avdelningschef förebyggande socialtjänst och myndighet)  
Malin Hansson (HR-chef)  
Viktoria Åkesson (avdelningschef kansli, kommunikation och kvalitet)  
Albert Hyseni (avdelningschef socialpsykiatri, boende och barn)  
Åhörare från allmänheten  
Annika Löfstedt (personalföreträdare, Kommunal)  
Katarina Dahlqvist (verksamhetscontroller förvaltningsledningen)  
Ellen Andersson (strateg kansli, kommunikation och kvalitet)  
Helena Paulsson (strateg kansli, kommunikation och kvalitet)  
Torbjörn Sundström (enhetschef ekonomiavdelningen)  
Mihaela Covaciu (controlller ekonomiavdelningen)

## § 3 Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026

### FSN-2025-6550

#### Sammanfattning

Funktionsstödsförvaltningen har tagit fram förslag till Nämndsbudget 2026 för beslut i funktionsstödsnämnden.

#### Beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner Nämndsbudget 2026 efter Falks (V) förändringsförslag 1.

#### Reservationer och särskilda yttranden

Lise-Lott Douhane (M), Joakim Larsson (M) och Björn Lenander (M) reserverar sig mot beslutet. (se Bilaga 3)

Madeleine Håkansson (V) och Markus Falk (V) reserverar sig mot beslutet. (se Bilaga 4)

#### Yrkanden

Markus Falk (V) inkommer med åtta förändringsförslag i Nämndsbudget 2026. (förändringsförslag 1-8)

##### Förändringsförslag 1:

Att i tredje stycket under rubriken "Utveckling av insatser och förändrade behov" (sidan 12) ändra meningen "Antalet äldre förväntas fortsätta öka vilket kommer medföra en ökad vård- och omsorgstyngd och andra krav på insatsers och verksamheters utformning, men också på samverkan inom staden och regionen." till:

"Antalet äldre personer med LSS-insats förväntas fortsätta öka vilket kommer medföra ett ökat behov av vård- och omsorgsinsatser vilket ställer andra krav på insatsers och verksamheters utformning, men också på samverkan mellan stadens förvaltningar och med regionen."

##### Förändringsförslag 2:

Att i första stycket under rubriken "Kompetensförsörjning" (sidan 12) ändra meningen "Samtidigt ökar förväntningarna på det kommunala uppdraget utan att mer resurser tillsätts." till:

"Samtidigt ökar förväntningarna på det kommunala uppdraget utan att tillräckliga resurser tillsätts."

**Förändringsförslag 3:**

Att i andra stycket under rubriken "Lokaler" (sidan 17) efter meningen "Situationen är utmanande och det finns risk att platsbristen leder till svårigheter i att kunna verkställa beslutet och att brukare anvisas boenden som inte fullt ut motsvarar deras behov och preferenser." lägga till följande mening:

"Nämnden avser även under 2026 se över Funktionsprogrammet och uppdatera så programmet följer Socialstyrelsens rekommendationer vilket innebär att gruppboende enligt LSS byggs med maximalt tre till fem lägenheter."

**Förändringsförslag 4:**

Att under kommunfullmäktigemålet "Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande" efter avsnittet "Funktioner och koncept för stärkta stegförflyttningar" (sidan 29) lägga till följande avsnitt:

**"Fria resor till Daglig verksamhet"**

Gratis busskort till daglig verksamhet eller annan form av transport tillhandahållen av kommunen finns i ett flertal kommuner i Sverige. Under 2026 avser funktionsstödsnämnden att utreda möjligheten att erbjuda deltagare inom daglig verksamhet fria resor till och från daglig verksamhet genom två dagliga avgiftsfria resor med Skånetrafiken inom Malmö stad. Inför budgetskrivelsen 2027 avser nämnden återkomma med plan för genomförande samt beräknad kostnad."

**Förändringsförslag 5:**

Att i planeringskommentaren under kommunfullmäktigemålet "Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar" (sidan 38) efter stycket som lyder "Under mandatperioden fokuserar nämnden särskilt på chefers förutsättningar, hälsosam organisation och en god och säker arbetsmiljö fri från diskriminering, hot och våld." lägga till följande mening:

"Försök med arbetstidsförkortning har i andra kommuner resulterat i förbättrad arbetsmiljö, minskad sjukfrånvaro och bidragit till minskad personalomsättning. Arbetstidsförkortning för medarbetare som arbetar brukarnära är därför även en prioriterad fråga för nämnden."

**Förändringsförslag 6:**

Att i punktlistan "Planering för året" under kommunfullmäktigemålet "Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar" (sidan 40) lägga till en punkt som lyder:

"Under 2026 avser funktionsstödsförvaltningen att utreda och samverka möjligheten till att införa arbetstidsförkortning med bibehållen lön för medarbetare som arbetar brukarnära inom minst tre olika verksamheter".

**Förändringsförslag 7:**

Att i stycket "Språkutvecklande insatser" under kommunfullmäktigemålet "Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder" (sidan 42) ändra meningen "Syftet med arbetet är att stärka medarbetarnas språk- och kommunikationsförmåga, skapa en inkluderande språkkultur samt förbättra kvaliteten, tryggheten och arbetsmiljön i verksamheten" till:

"Syftet med arbetet är att stärka yrkessvenskan, skapa en inkluderande språkkultur där flerspråkighet ses som en tillgång samt förbättra kvaliteten, tryggheten och arbetsmiljön i verksamheten."

**Förändringsförslag 8:**

Att i punktlistan "Planering för året" under kommunfullmäktigemålet "Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder" (sidan 42) ändra punkten som lyder "Långsiktiga strukturer för språkutveckling (språkombud, språkombudsutbildare, språkstöd) ska utvecklas och Språkresan ska spridas inom förvaltningen". till

"Långsiktiga strukturer för språkutveckling (språkombud, språkombudsutbildare, språkstöd) ska utvecklas och Språkresan ska spridas inom förvaltningen."

**Ajournering**

Mötet tar en paus (ajourneras) i 25 minuter för politiska överläggningar.

**Beslutsgång**

Bengt Persson (S) och Stefan Claesson (SD) yrkar bifall till Falks (V) förändringsförslag 1 samt avslag på övriga förändringsförslag.

Lise-Lott Douhane (M) yrkar bifall till Falks (V) förändringsförslag 1-3 samt avslag på övriga förändringsförslag.

Mötesordförande finner att det finns tre förslag till beslut.

1. Perssons (S) och Claessons (SD) förslag att godkänna Nämndsbudget 2026 efter Falks (V) förändringsförslag 1.
2. Douhanes (M) förslag att godkänna förslag att godkänna Nämndsbudget 2026 efter Falks (V) förändringsförslag 1-3.
3. Falks (V) förslag att godkänna förslag att godkänna Nämndsbudget 2026 efter de egna förändringsförslagen (förändringsförslag 1-8).

Efter att ha tillfrågat nämnden finner mötesordförande att förslagen är rätt uppfattade och att nämnden är redo att gå vidare till beslut.

Efter att ha ställt förslagen mot varandra finner mötesordförande att nämnden beslutar i enlighet med Perssons (S) och Claessons (S) förslag och därmed godkänner Nämndsbudget 2026 med Falks (V) förändringsförslag 1.

**Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen via verktyget Stratsys.

**Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse FSN 260126 - Nämndsbudget 2026

- Beslut FSN-AU 260115 (§10) Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026
- Förslag till - Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026
- Bilaga - Fördelning av resurser 2026
- Från FSN 251215 (§135) Inför Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026
- Presentation FSN 260126 - Nämndsbudget 2026



## Bilaga 3

### Reservation

#### Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026, FSN-2025-6550

Om Moderaternas eller Centerpartiets budgetalternativ hade fått gehör i kommunfullmäktige hade även funktionsstödsnämndens budget präglats av en annan inriktning och tydligare målstyrning än den som nu föreslås av styret. Särskilt vill vi understryka behovet av mät- och uppföljningsbara mål, då nuvarande målformuleringar i flera delar riskerar att leda till subjektiva bedömningar snarare än faktisk resultatstyrning. I detta yttrande vill vi särskilt lyfta följande områden.

Inom området daglig verksamhet anser vi att styrets budget alltför ensidigt fokuserar på att säkerställa plats för gymnasieungdomar från anpassad gymnasieskola inom insatsen. Detta riskerar att göra daglig verksamhet till ett mål i sig, snarare än ett medel för att uppnå insatsens egentliga syfte – att stärka individens möjligheter till egen försörjning och inträde på den reguljära arbetsmarknaden. Moderaterna och Centerpartiet anser att detta fokus behöver förtydligas i nämndens styrning och uppföljning.

Vidare anser vi att nämnden även fortsatt behöver förbättra sin budgetering av insatsen personlig assistans. Intäktsidan är förutsägbar genom den statliga schablonersättningen liksom de medel som budgeteras för insatsen. Mot bakgrund av det ytterligare tillskott om fem miljoner kronor som tillförs är det av största vikt att nämnden under 2026 håller kostnaderna för insatsen inom tilldelad budgetram. En återkommande kostnadseskalering inom en enskild insats riskerar annars att tränga undan resurser från övrig verksamhet inom nämndens ansvarsområde.

Styret beskriver i budgeten vissa nationella reformer, såsom det införda aktivitetskravet inom försörjningsstödet, som kostnadsdrivande. Denna bedömning delar vi inte. Tvärtom ser Moderaterna och Centerpartiet aktivitetskravet som ett centralt verktyg för att på sikt minska kommunens kostnader för försörjningsstöd och stärka individers möjligheter till egen försörjning.

Arbetet mot brottslighet riskerar ofta att förbise barn och unga med funktionsnedsättning – en grupp som i särskilt hög grad behöver skyddas från kriminella miljöer. Rapporter från polis, myndigheter och IVO visar att barn på LSS-boenden är särskilt utsatta och ofta betraktas som lätta offer i den grooming och rekrytering som kriminella nätverk bedriver. Moderaterna och Centerpartiet har därför i våra budgetförslag till kommunfullmäktige avsatt resurser för att kartlägga och motverka denna problematik inom nämndens verksamheter.

Därutöver föreslår Moderaterna och Centerpartiet införandet av NPF-koordinatorer i våra respektive budgetalternativ. Dessa skulle utgöra ett viktigt stöd för familjer med barn som har neuropsykiatriska funktionsnedsättningar genom att samordna insatser, underlätta kontakter mellan verksamheter och erbjuda praktiskt stöd.

Slutligen har både Moderaterna och Centerpartiet lagt krav på effektivisering i våra kommunövergripande budgetalternativ. Ett sådant krav hade tillfört funktionsstödsnämndens budget en nödvändig dimension. Att motverka en långsiktigt stigande kostnadsutveckling bör vara en prioriterad uppgift inom all offentlig förvaltning, inte minst inom en nämnd som under flera år inte nått en budget i balans.

Under sammanträdet lämnade Vänsterpartiet in ett antal yrkanden varav vi valde att yrka bifall till förslaget om att det i budgeten bör skrivas in att gruppboendestäder organiseras med maximalt 5 boende per bostadsenhet, så att beräkningar för utbyggnad eller anskaffning görs i enlighet med Socialstyrelsens riktlinjer och den vetenskap de är baserade på som avser den lilla gruppens princip vilket styret yrkade avslag på. Den kommunala ekonomin ska inte strukturellt urholka rättigheterna under LSS och inom ramen för dessa finns även en målsättning om att leva som andra under goda levnadsvillkor.

Då våra yrkanden inte vann gehör reserverar vi oss.

### **Funktionsstödsnämnden 2026-01-26**

Lise-Lott Douhane (M)

Joakim Larsson (M)

Björn Lenander (M)

Med instämmande av

Karin Leo (M)

Ewa Langerbeck (C)





Vänsterpartiet

## Bilaga 4

### Reservation

#### **Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026, FSN-2025-6550**

Inledningsvis vill Vänsterpartiet påtala att om Vänsterpartiets budgetförslag för 2026 antagits av kommunfullmäktige hade den ansats som tidigt slås fast i *Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026*, nämligen vikten av en balans mellan krav och resurser, varit en reell möjlighet.

Istället försöker den styrande minoriteten tvinga nämnden att administrera en nedskärningsbudget. I Vänsterpartiets budgetförslag togs till exempel hänsyn till den övervältring av kostnader från stat till kommun vad gäller personlig assistans och nämnden föreslogs ansvarsfrihet vad gäller underskott inom personlig assistans - ett förslag som en enig nämnd stod bakom men där den styrande minoriteten sedan ändrade sig i såväl kommunstyrelse som kommunfullmäktige.

Utifrån de ramar som funktionsstödsnämnden nu har att röra sig med gjorde Vänsterpartiet försök till förslag som kan bidra till förbättrad arbetsmiljö och kvalitet för rättighetsbärare. Vänsterpartiet yrkade bland annat om att utreda arbetstidsförkortning med bibehållen lön, fria resor till daglig verksamhet och förtydligande om hur Socialstyrelsens rekommendationer om utformning av gruppboende enligt LSS bör tydligare inkorporeras i Funktionsprogrammet.

När inte samtliga våra yrkanden bifölls reserverade vi oss.

#### **Funktionsstödsnämnden 2026-01-26**

Madeleine Håkansson (V)

Marcus Falk (V)